Judul : Pemetaan dan Penyusunan Grand Design Peningkatan Sumber Daya

Aparatur Provinsi dan Kabupaten/Kota di Provinsi Riau

Tahun : 2012

Penulis : Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Riau

Kategori : Pemerintahan dan Reformasi Birokrasi

Kajian Pemetaan dan Penyusunan Grand Design Peningkatan Sumber Daya Aparatur Pemerintah Provinsi dan Kabupaten/Kota di Provinsi Riau bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan aparatur yang profesional, adaptif, dan responsif terhadap perubahan lingkungan birokrasi. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh perubahan paradigma pemerintahan dari sistem sentralistik menuju desentralistik dalam rangka otonomi daerah, yang menuntut aparatur daerah mampu bertransformasi menuju organisasi yang ramping, efisien, dan berorientasi pada pelayanan publik.

Metode kajian meliputi identifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja aparatur, analisis metode pengembangan sumber daya aparatur, serta penyusunan grand design sebagai acuan kebijakan peningkatan kapasitas aparatur. Hasil kajian menunjukkan bahwa rendahnya kinerja aparatur dipengaruhi oleh ketidaksesuaian antara latar belakang pendidikan dengan jabatan, kurangnya pelatihan penjenjangan (DIKLATPIM), lemahnya sistem rekrutmen, serta budaya birokrasi yang masih hierarkis dan kurang inovatif.

Untuk meningkatkan profesionalisme aparatur, kajian ini merekomendasikan pembenahan sistem manajemen sumber daya manusia, penerapan struktur organisasi yang lebih datar (flat organization), penguatan sistem reward and punishment, serta peningkatan kompetensi melalui pendidikan dan pelatihan berjenjang. Dokumen ini menghasilkan Grand Design yang mencakup rencana aksi penataan kelembagaan, reformasi tata laksana, dan sistem manajemen SDM aparatur yang transparan, akuntabel, serta berbasis kompetensi.